

## Schulungstage 2019 - 2004

### Schulungstage 2019

Thema: **Mitbestimmung am Scheideweg**  
Alles verändert sich! Auch der Betriebsrat?

Referenten: **Dr. Johannes Teysen**  
Vorsitzender des Vorstandes der E.ON SE, Essen

**Oliver Leisse**  
Geschäftsführer SEE MORE Future Research & Development,  
Institut für Zukunftsforschung und innovative Strategien, Hamburg

**Regina Först**  
Lehr Bestsellerautorin, Expertin für Menschlichkeit und Erfolg im  
Business, Bordesholm

**Dr. Gregor Gysi**  
Präsident der Europäischen Linken, Bundestagsabgeordneter,  
DIE LINKE, Rechtsanwalt, Berlin

**Rolf-Christian Otto**  
Rechtsanwalt, Berater von Betriebsräten der Energiewirtschaft, Kassel

**Michael Rossié**  
Coach und Sprechtrainer namhafter Radio- und Fernsehsender,  
Buchautor, freier Schauspieler und Regisseur,  
Prominenten-Coach für Comedy- Formate, Gräfelting

**Thorsten Pfirmann**  
Vorsitzender des ver.di Landesfachbereichs Ver- und Entsorgung  
Baden-Württemberg, ver.di Bundesfachgruppe Energiewirtschaft

**Gabriele Fischer**  
Chefredakteurin des Magazins „brand eins“, Hamburg

**Raed Saleh, MdA**  
Vorsitzender der SPD-Fraktion im Abgeordnetenhaus, Berlin

**Cedric Teichmann**  
Geschäftsführer Founders of  
The 9th UG, Startup & Coworking Space, Bonn

**Christoph Lütgert**  
Reporter, ARD-Politikmagazin „Panorama“ - Bericht  
„Die Rausschmeißer“, Hamburg

**Frank Wegling**  
Vorsitzender des Betriebsrats innogy SE, Regionalbetrieb Dortmund





Thema: **Digitale Revolution**  
Arbeitsplätze zwischen virtuellen und realen Welten

Referenten: **Prof. Dr. Klaus Dörre**

Lehrstuhl für Arbeits-, Industrie- und Wirtschaftssoziologie,  
Friedrich-Schiller-Universität, Institut für Soziologie, Jena

**Hildegard Müller**

Vorstand Netz & Infrastruktur innogy SE, Essen

**Prof. Dr. Andreas Syska**

Lehr- und Forschungsgebiet Produktionsmanagement,  
Hochschule Niederrhein, Mönchengladbach

**Philipp Riederle**

Konzerngeschäftsführer Public Affairs der Axel Springer SE, Berlin

**Marc Wagner, Lars Attmer**

Peoplemanagement & Integral Business,  
Detecon International GmbH, Köln

**Pater Dr. Dr. Hermann-Josef Zoche**

Augustinerpater, Theologe, Philosoph und  
Managementberater, Waldkirch

**Andreas Axmann**

Spezialist für Digitales und Kommunikation, Berlin

**Gabriele Ehrlich**

Arbeitsdirektorin Vattenfall GmbH, Berlin

**Heike Göbel**

Verantwortliche Redakteurin für Wirtschaftspolitik bei der  
FAZ, Frankfurt am Main

**Stephan Groschwitz**

Referent Projektgruppe Digitale Gesellschaft, Bundesministerium für Familie,  
Senioren, Frauen und Jugend, Berlin

**Johannes Kleske**

Managing Director, Third Wave GmbH, Berlin

**Daniel Ulrich**

Leiter NWoW (Change & Lean Transformation) in HR, ehem. KJAV-  
Vorsitzender, innogy SE, Essen



Thema: **Transformation der Energiewirtschaft**  
Rettung oder Untergang?



Referenten: **Dr. Pero Micic**

Zukunftsmanager und Vorstandsvorsitzender der  
FutureManagement- Group AG, Eltville

**Dr. Ing. Hans-Josef Zimmer**

Mitglied des Vorstandes der EnBW Energie Baden-Württemberg AG,  
Karlsruhe

**Dr. Thomas Klebe**

Leitung Hugo Sinzheimer Institut für Arbeitsrecht, Frankfurt;  
Herausgeber führender Kommentare zum BetrVG; Rechtsanwalt,  
Frankfurt; ehrenamtlicher Richter am BAG in Erfurt

**Christoph Keese**

Konzerngeschäftsführer Public Affairs der Axel Springer SE, Berlin

**Jeanette Huber**

Zukunftsforscherin, Geschäftsführerin des Zukunftsinstituts, Frankfurt

**Rolf Schmiel**

Diplom-Psychologe, Spezialist für Neue Motivation, Stuttgart

**Johannes Vogel**

Generalsekretär der FDP NRW, Düsseldorf; Mitglied des FDP Bundes-  
vorstandes, Berlin; Leiter Strategie- und Geschäftsentwicklung der  
Internationalen Abteilung (ZAV), Bundesagentur für Arbeit, Nürnberg

**Andreas Scheidt**

Mitglied im ver.di-Bundesvorstand, Leiter des Fachbereichs Ver- und  
Entsorgung, Berlin

**Leonhard Zubrowski**

Konzernbetriebsratsvorsitzender von RWE Generation, Essen;  
Vorsitzender des Europäischen Betriebsrats der RWE AG, Essen

**Michael Schmidt**

Mitglied der Geschäftsführung, Leiter Asset-Servicing & Alternative  
Investments, Deka Investments, Frankfurt am Main

**Jan Dobertin**

Geschäftsführer Landesverband Erneuerbare Energien NRW e.V.

NRW), Düsseldorf

**Olaf Preuß**

Wirtschaftsjournalist, Die Welt, Berlin; Sachbuchautor Energie für die Zukunft



(LEE



## Schulungstage 2016

Thema: **Nichts geht mehr !**  
Arbeitswelt 4.0 – Wenn der Druck zu groß wird



Referenten: **Benjamin Mikfeld**

Abteilungsleiter Grundsatzfragen des Sozialstaats und der sozialen Marktwirtschaft, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Berlin

**Thomas Sattelberger**

Botschafter Neue Qualität der Arbeit, ehem. Vorstand Deutsche Telekom, Continental AG und Lufthansa Passage

**Prof. Dr. Jutta Rump**

Professorin für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule, Ludwigshafen. Direktorin des Instituts für Beschäftigung und Employability IBE, Ludwigshafen

**Prof. Dr. Dr. h.c. Wolfgang Huber**

Ehemaliger Ratsvorsitzender der Evangelischen Kirche Deutschlands, Berlin

**Peter Terium**

Vorstandsvorsitzender der RWE AG, Essen

**Urs Meier**

Manager, Profischiedsrichter a.D., Urs Meier Management AG, Baar, Schweiz

**Prof. Dr. Lars Adolph**

Wissenschaftlicher Leiter des Fachbereichs Produkte und Arbeitssysteme, der Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA), Dortmund

**Hans Gerzlich**

Diplom-Ökonom, Wirtschaftskabarettist, Gelsenkirchen

**Ralf Hiltenkamp**

Arbeitsdirektor enviaM, Chemnitz

**Almut Niemann**

Training und Beratung, Psychologische Beratung Einfach Glücklich, Oberhausen

**Rolf-Christian Otto**

Rechtsanwalt, Berater von Betriebsräten der Energiewirtschaft, Kassel

**Ingo Schäfer**

Referatsleiter Alterssicherung und Rehabilitation, Deutscher Gewerkschaftsbund (DGB), Berlin



## Schulungstage 2015

Thema: **Energie 2020**  
Energie(w)ende - Vom Versorger zum Versorgungsfall



Energie 2020  
Energie(w)ende - vom Versorger zum Versorgungsfall

Referenten: **Dr. Benjamin Denis**  
Advisor of the European Trade Union Confederation (ETUC), Brüssel



**Uwe Beckmeyer, MdB**  
Staatssekretär im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie, Berlin



**Karsten Bourwieg**  
Referatsleiter Rechtsfragen Energieregulierung, Bundesnetzagentur, Bonn



**Dr. Frank Mastiaux**  
Vorstandsvorsitzender, EnBW AG, Karlsruhe



**Dr. Inge Lippert**  
Abteilungsleiterin Struktur-, Industrie- und Dienstleistungspolitik, DGB



**Prof. Dr. Ralf-M. Marquardt**  
Prof. für Wirtschaftsrecht an der Westfälischen Hochschule,  
Gelsenkirchen, Vorstandsmitglied des Westfälischen Energieinstituts  
an der Westfälischen Hochschule Gelsenkirchen



**Gabi Kostorz**  
Korrespondentin im ARD Hauptstadtstudio, Berlin



**Klaus Ernst, MdB**  
Stellv. Fraktionsvorsitzender der Partei Die Linke, sowie  
Leiter des Arbeitskreises Wirtschaft, Arbeit und Finanzen, Berlin



**Carl-Ernst Giesting**  
Vorstandsvorsitzender und Finanzvorstand RWE Vertrieb AG, Dortmund



**Rainer Kruppa**  
Vorsitzender des Betriebsrats der Vattenfall Europe Nuclear Energy GmbH  
und des Konzernbetriebsrats von Vattenfall Europe, Hamburg



---

## Schulungstage 2014

Thema: **Wirtschaft im Wertewandel**  
Wie viel Moral können wir ertragen ?



Referenten: **Dr. Heiner Geißler**

Bundesminister a. D., Rodalben



**Prof. Dr. Gabriele Krone-Schmalz**

Journalistin, Grimme-Preisträgerin, Mitglied des Lenkungsausschusses im "Petersburger Dialog", Professor für TV und Medienwissenschaften



**Veit Schwinkendorf**

Oliver Wyman GmbH, Unternehmensberatung, Frankfurt



**Prof. Dr. Dr. Franz Josef Radermacher**

Vorsitzender des Vorstandes des Forschungsinstituts für anwendungsorientierte Wissensverarbeitung/n (FAW/n), Ulm  
Präsident des Bundesverbandes für Wirtschaftsförderung und Außenwirtschaft



**Dirk Müller**

(Mister DAX), deutscher Börsenmakler und Buchautor, Hamburg



**Dr. Franz Alt**

Journalist, Baden-Baden



**Michael Vassiliadis**

Vorsitzender der Gewerkschaft IGBCE, Hannover



**Anselm Bilgri**

Buchautor, Coach und Mediator, München



**Thies Hansen**

Vorsitzender des Gesamtbetriebsrates der E.ON Hanse AG, Quickborn



**Jobst Kleineberg**

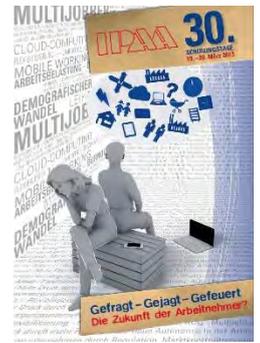
Hauptgeschäftsführer der Vereinigung der Arbeitgeberverbände energie- und versorgungswirtschaftlicher Unternehmungen (VAEU), Hannover



---

## Schulungstage 2013

Thema: **Gefragt - Gejagt - Gefeuert**  
Die Zukunft der Arbeitnehmer ?



Referenten: **Guntram Schneider**

Minister für Arbeit, Integration und Soziales  
des Landes Nordrhein-Westfalen, Düsseldorf

**Dr. Klaus Peters**

Mitglied des Vorstandes des COGITO –  
Institut für Autonomieforschung, Berlin

**Frank Bsirske**

Vorsitzender Gewerkschaft ver.di, Berlin

**Sascha Lobo**

Strategieberater mit den Schwerpunkten Internet  
und Markenkommunikation, Berlin

**Kai Gramke**

Geschäftsführer Prognos AG, Basel

**Joey Kelly**

Unternehmer, Ausdauersportler, Motivationsreferent, Ruppichteroth

**Dr. Christian Bäuml**

Erster Stellv. CDA-Bundesvorsitzender, Berlin

**Martin Wehrle**

Karriere- und Gehaltscoach, Schriftsteller,  
Karriereberater-Akademie, Hamburg

**Frank Rieger**

Digitale Revolution, CCC Hamburg

**Hans Salfischberger**

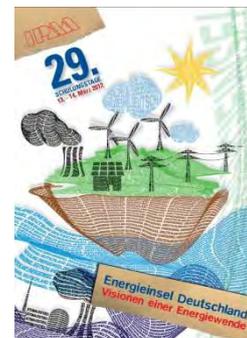
Vorsitzender des Europäischen Betriebsrates,  
RWE AG, Essen



---

## Schulungstage 2012

Thema: **Energieinsel Deutschland**  
Visionen einer Energiewende



Referenten: **Prof. Dr. Gertrud Höhler**  
Unternehmens- und Politikberaterin, Berlin



**Andreas Kuhlmann**  
Geschäftsbereichsleiter Strategie und Politik,  
BDEW Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft, Berlin



**Dr. Wolfgang Schüssel**  
Bundeskanzler der Republik Österreich a.D.; ehem. Ratsvorsitzender  
der EU, Brüssel; Aufsichtsratsmitglied der RWE AG, Essen



**Dr. Gerd Bollermann**  
Regierungspräsident, Bezirksregierung Arnsberg



**Prof. Dr. rer. pol. Heinz-J. Bontrup**  
Fachbereich Wirtschaftsrecht, Fachhochschule, Gelsenkirchen



**Pater Dr. Dr. Hermann-Josef Zoche**  
Leiter des Seminarkonzepts für "Management und Menschenbild"  
Pfarrer in Waldkirch, Waldshut



**Dr. Markus Kerber**  
Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der  
Deutschen Industrie e.V., Berlin



**Bärbel Höhn, MdB**  
Stellvertretende Fraktionsvorsitzende  
Bündnis 90 Die Grünen, Berlin



**Sven Bergelin**  
Bundesfachgruppenleiter, ver.di, Berlin  
Bundesfachgruppe Energie und Bergbau

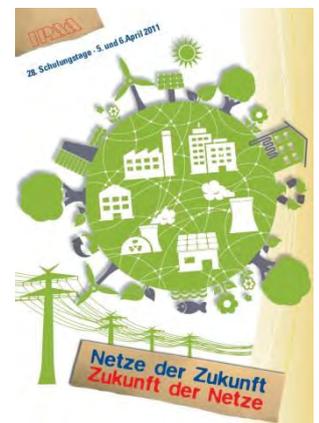


**Michael Bachmüller**  
Korrespondent,  
Parlamentsredaktion Süddeutsche Zeitung GmbH, Berlin

---

## Schulungstage 2011

Thema: **Netze der Zukunft**  
Zukunft der Netze



Referenten: **Dr. Pero Micic**

Vorsitzender des Vorstandes der FutureManagementGroup AG



**Dipl.-Ing. Martin Fuchs**

Mitglied im Board of Directors ENTSO-E, European Network of Transmission System Operators for Electricity, Brüssel



**Prof. Dr. Ing. Klaus Homann**

Vorsitzender der Geschäftsführung der Thyssengas GmbH, Vizepräsident der Deutschen Vereinigung des Gas- und Wasserfaches e.V., DVGW, Bonn

**Dr. Sabine Semke**

Geschäftsbereichsleiterin Energietechnologien, Forschungszentrum Jülich GmbH, Jülich



**Achim Zerres**

Abteilungsleiter Energieregulierung, Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Bonn

**Dr. Thomas Gößmann**

Mitglied des Vorstandes der EnBW Regional AG, Stuttgart



**Dr. Michael Fraas**

Persönlicher Referent, Energiepolitik, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie (BMWi), Berlin

**Dr. Dirk Bessau**

Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes WindEnergie e.V., Berlin



**Gerd Hofielen**

Dachverband der Kritischen Aktionärinnen und Aktionäre e.V., Köln

**Bernd Dubberstein**

Vorsitzender des Vorstandes der E.ON edis AG, Fürstenwalde/Spree

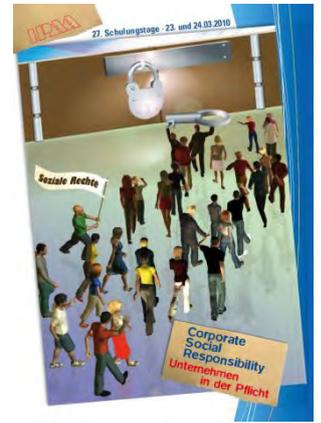
**Rainer Stock**

Bereichsleiter Netzwirtschaft, VKU Verband kommunaler Unternehmen e. V., Berlin

---

## Schulungstage 2010

Thema: **Corporate Social Responsibility**  
Unternehmen in der Pflicht



Referenten: **Dr. Heiner Koch**

Weihbischof, Erzbistum Köln  
Mitglied der Kommission „Gesellschaftliche und soziale Fragen“ der Deutschen Bischofskonferenz

**Markus Breitscheidel**

ehem. Manager, Schriftsteller, 1,5 Jahre Undercover  
als Leiharbeitnehmer

**Prof. Dr. Michael Aßländer**

Inhaber des Stiftungslehrstuhl für Wirtschafts- und  
Unternehmensethik, Universität Kassel

**Prof. Dr. Rita Süßmuth**

Bundestagspräsidentin a.D., Berlin

**Susanne Senica**

Referatsleiterin Europapolitik, ver.di, Vereinte  
Dienstleistungsgewerkschaft, Berlin

**Joachim Mahrholdt**

Redakteur, ZDF.umwelt, Mainz

**Alwin Fitting**

Mitglied des Vorstandes, RWE AG, Essen

**Thomas de Win**

Stv. Vorsitzender des Aufsichtsrates, Bayer AG, Leverkusen  
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrates der Bayer AG

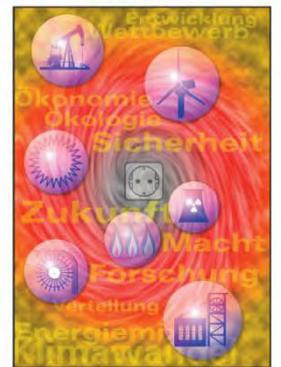
**Prof. Dr. phil. Guido Ipsen**

Juniorprofessor für Wissenschaftskommunikation  
an der Universität Dortmund (2003-2009),  
Ständiger Gastprofessor für Semiotik, University of Helsinki



## Schulungstage 2009

Thema: **Energiemix für Deutschland**  
Gegen den Strom ?



**Energiemix für Deutschland**  
Gegen den Strom ?

Referenten: **Jochen Homann**

Beamteter Staatssekretär im Bundesministerium für  
Wirtschaft und Technologie, Berlin

**Prof. Dr. Ing. Alfred Voß**

Leiter des Instituts für Energiewirtschaft und Rationale  
Energieanwendung (IER) der Universität, Stuttgart

**Hans-Peter Villis**

Vorsitzender des Vorstandes der EnBW AG, Karlsruhe

**Prof. Dr. Claudia Kemfert**

Professorin für Umweltökonomie an der  
Humboldt-Universität, Berlin  
Leiterin der Abteilung „Energie, Verkehr, Umwelt“, DIW, Berlin

**Stephan Kohler**

Vorsitzender der Geschäftsführung,  
Deutsche Energie-Agentur GmbH (DENA), Berlin

**Prof. Dr. rer. pol. Heinz-J. Bontrup**

Fachhochschule Gelsenkirchen, Fachbereich Wirtschaftsrecht

**Dr. Johannes F. Lambertz**

Vorsitzender des Vorstandes, RWE Power AG, Essen

**Hans Prüfer**

Konzernbetriebsratsvorsitzender, E.ON AG, Düsseldorf

**Norbert Römer**

stellv. Vorsitzender der SPD-Landtagsfraktion NRW,  
Mitglied im Ausschuss für Wirtschaft, Mittelstand  
und Energie, Düsseldorf

**Sven Bergelin**

Bundesfachgruppenleiter, ver.di, Berlin  
Bundesfachgruppe Energie und Bergbau

**Prof. Dr. Norbert Hüttenhölscher**

Geschäftsführer der EnergieAgentur.NRW, Wuppertal



Thema: **Branche unter Strom**  
Energiewirtschaft im Imagewandel



Referenten: **Jörg Löh**

Erfolgstraining, Jörg Löh Akademie GmbH, Augsburg

**Prof. Dr. Stefan Roth**

Lehrstuhl für Marketing, Universität Kaiserslautern

**Dr. Werner Brinker**

Vorsitzender des Vorstandes EWE AG, Oldenburg  
Präsident des Bundesverb. der Energie- und  
Wasserwirtschaft e. V. (BDEW), Berlin

**Prof. Dr. Robert Zaugg**

Wirtschaftswissenschaftler, Managementberater  
empiricon, AG für Personal- und Marktforschung, Bern

**Prof. Dr. Jo Groebel**

Direktor Deutsches Digital Institut, Berlin

**Renate Künast**

Vorsitzende der Bundestagsfraktion Bündnis 90/  
Die Grünen, Berlin

**Volker Heck**

Leiter der Abteilung Presse im Zentralbereich  
Konzernkommunikation, RWE AG, Essen

**Dietrich Herd**

Vorsitzender des AK Energie, EnBW AG, Karlsruhe  
Vorsitzender des GBR EnBW Kraftwerke AG, Stuttgart

**Hannelore Kraft**

Vorsitzende der SPD Landtagsfraktion NRW, Düsseldorf

**Dr. Heinz Jürgen Schürmann**

Journalist, Handelsblatt

**Helmut Rehmsen**

Journalist, Moderation WDR Wirtschaftsmagazin Markt



## Schulungstage 2007

Thema: **Teure Zukunft**  
Sichere Energieversorgung zwischen Wunsch und Wirklichkeit



**Teure Zukunft?**  
Sichere Energieversorgung zwischen Wunsch und Wirklichkeit

Referenten: **Prof. Dr. Dr. Franz Josef Radermacher**  
Vorsitzender des Vorstandes des Forschungsinstituts für Anwendungsorientierte Wissensverarbeitung/n (FAW/n), Ulm  
Präsident des Bundesverbandes für Wirtschaftsförderung und Außenwirtschaft

**Sigmar Gabriel**  
Bundesminister für Umwelt,  
Naturschutz und Reaktorsicherheit, Berlin

**Christoph Dänzer-Vanotti**  
Mitglied des Vorstandes der E.ON AG, Düsseldorf

**Klaus-Peter Schultz**  
Abteilungsleiter Energie, Bundesnetzagentur für Elektrizität,  
Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Bonn

**Erhard Ott**  
Mitglied des Bundesvorstandes ver.di, Berlin  
Bundesfachbereichsleiter des Fachbereichs  
Ver- und Entsorgung, Berlin

**Dr. Werner Süß**  
Geschäftsführer der Vattenfall Europe Sales GmbH, Berlin

**Dr. Bernhard Beck**  
Mitglied des Vorstandes der EnBW AG, Karlsruhe

**Dr. Ralf Karpowski**  
Mitglied des Vorstandes der DEW21 GmbH, Dortmund

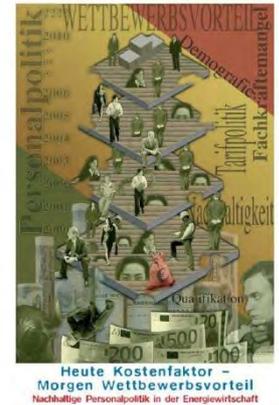
**Gabriele Gratz**  
Vorsitzende des Betriebsrates der E.ON Ruhrgas AG, Essen  
Vorsitzende des Europäischen Betriebsrates  
der E.ON AG, Düsseldorf

**Ulrich Meyer**  
Betriebsratsvorsitzender swb AG, Beremen

**Helmfried Meinel,**  
Verbraucherzentrale Nordrhein-Westfalen e. V.  
Bereichsleiter Energie



Thema: **Heute Kostenfaktor -  
Morgen Wettbewerbsvorteil**  
Nachhaltige Personalpolitik in der Energiewirtschaft



Referenten: **Prof. Dr. rer. Soc. Bernhard Badura**  
Professor der Fakultät für Gesundheitswissenschaften  
der Universität Bielefeld  
Vorstandsvorsitzender der Deutschen  
Gesellschaft für Public Health

**Harry Roels**

Vorstandsvorsitzender der RWE AG, Essen

**Manfred Stoffel-Kehry**

Arbeitsdirektor  
der dm-drogerie markt GmbH & Co. KG, Karlsruhe

**Frank Bsirske**

vorsitzender der Gewerkschaft ver.di,  
Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft, Berlin

**Dr. Ulrich Walwei**

Vizedirektor des Instituts für  
Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB), Nürnberg

**Prof. Dr. Robert J. Zaugg**

Oberassistent, Institut für  
Organisation und Personal der Universität Bern, Schweiz

**Hartmut Geldmacher**

Mitglied des Vorstandes der E.ON Energie AG, München

**Reinhard Dombre**

Abteilungsleiter Tarifpolitik DGB,  
Deutscher Gewerkschaftsbund, Berlin

**Günter Reppien**

Gesamtbetriebsratsvorsitzender RWE Power AG, Essen

**Jens Köhler**

Betriebsratsvorsitzender BMW AG, Werk Leipzig

**Ralph-Joachim Rein**

Vorstandsmitglieder recon international ag,  
Bottighofen, Schweiz

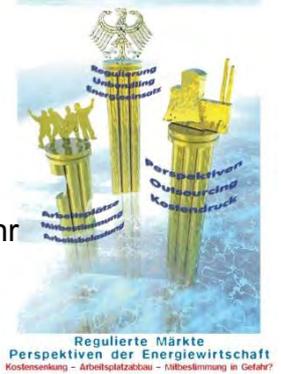
**Werner Schickentanz**

Vorsitzender der Geschäftsführung der  
Bundesagentur für Arbeit, Dortmund



## Schulungstage 2005

Thema: **Regulierte Märkte -  
Perspektiven der Energiewirtschaft**  
Kostensenkung - Arbeitsplatzabbau - Mitbestimmung in Gefahr



Referenten: **Günter Verheugen**  
Industrie-Kommissar,  
Vizepräsident der Europäischen Kommission, Brüssel

**Klaus-Peter Schultz**  
Ministerialrat, Leiter Aufbaustab  
Regulierungsbehörde für Elektrizität, Gas,  
Telekommunikation und Post, Bonn

**Prof. Dr. Fritz Vahrenholt**  
Mitglied des Rats für Nachhaltige  
Entwicklung beim Bundeskanzler  
Vorsitzender des Vorstandes der  
REpower Systems AG, Hamburg

**Prof. Dr. Dieter Schmitt**  
Lehrstuhl für Energiewirtschaft, Universität Duisburg-Essen

**Prof. Dr. Utz Claassen**  
Vorsitzender des Vorstandes der EnBW AG, Karlsruhe

**Berthold Huber**  
Zweiter Vorsitzender IG Metall, Frankfurt

**Angela Ahrnt**  
Vorsitzende des Konzernbetriebsrates der  
Vattenfall Europe AG, Berlin

**Ralf Zimmermann**  
Vorstandsmitglied RWE Energy AG, Dortmund

**Kurt-Dieter Grill, MdB**  
Mitglied im Europaausschuss des  
Deutschen Bundestages, Berlin

**Magister Johannes Mayer**  
Leiter der Abteilung Volkswirtschaft der  
Energie-Control GmbH, Regulierungsbehörde, Wien

**Gerald Loidl**  
Vorsitzender des Zentralbetriebsrates,  
Kärntner Elektrizitäts AG, Klagenfurt

**Hermann-Dimitri Ströhmberg**  
Hauptgeschäftsführer des Arbeitgeberverbandes  
Energie- und Versorgungswirtschaftlicher  
Unternehmen e.V. (AVEU), Hannover



## Schulungstage 2004

Thema: **Agenda 2010, 2015, 2020**  
 - Kostenpflichtiges Update für Arbeitnehmer,  
 Umbau oder Abbau unseres Sozialstaates? -

Referenten: **Ulrich Weber**  
 Mitglied des Vorstandes der RAG AG, Essen

**Prof. Dr. Dr. Karl W. Lauterbach**  
 Leiter des Instituts für Gesundheitsökonomie und  
 klinische Epidemiologie UNI , Köln  
 Mitglied des Sachverständigenrates  
 für die Konzentrierte Aktion im Gesundheitswesen

**Christian Zahn**  
 Mitglied des ver.di Bundesvorstandes, Sozialpolitik, Berlin  
 alternierender Vorstandsvorsitzender der BfA, Berlin

**Dr. Johannes Teyssen**  
 vorsitzender des Vorstandes der E.ON Energie AG, München

**Henry Cordes**  
 Ministerialdirektor im Bundesministerium für  
 Wirtschaft und Arbeit, Berlin

**Prof. Dr. Dr. Michael Kastner**  
 Professor für Organisationspsychologie an der  
 Universität, Dortmund

**Franz Müntefering**  
 Faktionsvorsitzender der SPD Bundestagsfraktion, Berlin

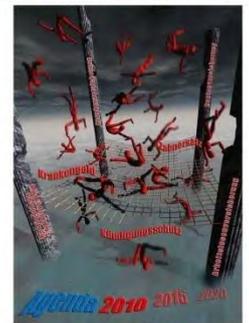
**Prof. Dr. Franz Ruland**  
 Geschäftsführer des Verbandes Deutscher  
 Rentenversicherungsträger, Frankfurt am Main

**Herbert Rebscher**  
 Mitglied des Vorstandes der Ersatzkasse DAK, Hamburg,  
 langjähriger Vorsitzender des Vorstandes des vdak, Siegburg  
 langjähriger Vorsitzender des Vorstandes des AEV, Siegburg

**Karl-Heinz Römer**  
 Landesfachbereichsleiter Ver- und Entsorgung,  
 Gewerkschaft ver.di, Bochum

**Dr. Hermann Borghorst**  
 Mitglied des Vorstandes,  
 Vattenfall Europe Mining & Generation AG, Berlin

**Peter Neubrand**  
 Vorsitzender des Gesamtbetriebsrates der  
 EnBW Regional AG, Stuttgart



Kostenpflichtiges Update für Arbeitnehmer  
 Umbau oder Abbau unseres Sozialstaates?

